

**报道名称：**（主）书记“疯傻”把贫“拿下”

（副）梅州蕉岭潘田村第一书记黄自军带领村民全面脱贫

**刊发时间：**2020年4月24日

**刊发版面：**A9版

**正文：**

决点决胜脱贫攻坚第一书记

“每当走访完贫困户走出潘田村路口时，总会把摩托车在河堤上停一下，回头看潘田村的夜景，万家灯火映入眼帘，所有的劳累瞬间就飞到了九霄云外”。这是梅州市蕉岭县新铺镇潘田村第一书记黄自军普通的一天。

广州市南沙区现代农业产业集团公司部门主管黄自军到潘田村已经4年多，起早摸黑、废寝忘食是他的日常。由于放不下这里的扶贫事业，在第一轮三年的扶贫任务结束后，黄自军主动向单位领导请缨再留一轮。在朋友眼里，这样的黄自军有点“傻”和“疯”，但黄自军却乐在其中。

潘田村四年多来，从以前一个穷困闭塞的山区贫困村到现在交通便利、基础设施完善、产业逐渐发展壮大、村容村貌焕然一新的现代新农村。2016年到2019年，潘田村贫困户脱贫44户，脱贫人口112人，脱贫率达100%，实现全面脱贫。

文/广州日报全媒体记者耿旭静、董业衡 通讯员周冠华、余丽颖

“只有他们自己认可的帮扶方案才有干劲”

“黄书记，进来喝茶啊！”蕉岭县新铺镇潘田村村民邓崇胜站在自家门口热情地招呼着。黄自军应声落座，流利地用客家话跟他聊起了村里的新鲜事。干净的门庭、客厅，簇新的实木沙发、液晶电视……眼前的场景让人很难想象，在4年前，邓崇胜是“有名”的贫困户。

黄自军第一次见到邓崇胜是2016年，当时新时期扶贫脱贫攻坚战打响，黄自军主动请缨，经组织遴选，作为驻村帮扶工作队队长来到梅州市蕉岭县新铺镇潘田村。彼时的邓崇胜和70多岁的母亲住在一间破旧的泥砖瓦房里，屋顶四处漏光，底下又脏又乱，连件像样的家具都没有。邓崇胜见有人来访，也是一副爱理不理的样子。

贫困户不爱搭理他，黄自军便一次次上门拉家常，身为广西人的他当时不会讲客家话，就拉上村干部当翻译。一次次不厌其烦地走访，直到有一天，邓崇胜心动了，他提出：“让我养鱼行不行？”这正中黄自军下怀，“一户一策”才能精准脱贫。于是邓崇胜成了“一户一策”个性化定制方案中的一户。经过因户施策的帮扶，邓崇胜的鱼塘面积由原来的1亩发展到现在的将近4亩，收入也翻了几倍。

黄自军手中有一本村里贫困户劳动力“人才管理库”，这是在逐家逐户走访中建立起来的，“帮助贫困户脱贫不能强塞项目，只有他们自己认可的帮扶方案才会有干劲做下去。”

黄自军认为要脱贫增收，关键是要发展生产，帮助贫困户实现持续“造血”，必须建立适合潘田村的独特产业体系。

为了给村子找到适合的产业致富路，黄自军几乎踏遍了村里每一个角落，测试光照、温度等指标，最后选定了灵芝、百香果2个农业产业合作项目。两个项目以“公司+基地+农户”的形式开展合作，并提供保价收购。

黄自军提出了设置“两种套餐”模式：有土地且有意愿的，可在自家土地上发展种植；缺乏土地的贫困户可在集约土地上种植，可委托企业管理，按分工奖励。目前，灵芝项目已

种植两批，为种植户平均增收约 3000 元；入股百香果项目的贫困户每股可分红 1523 元，分红最多的达到 7000 多元。村里有 11 户农户加入了灵芝种植项目，20 户加入了百香果种植项目。

除了“产业套餐”，黄自军与潘田村委还探索定制了公益岗、入股工业园等“套餐”。

村容村貌发生了飞跃。过去的田间小道，今天已经变成了硬底化的水泥路。村子主路口绿化地绿草如茵，潘田小学危墙拆了，变成了新农村建设文化长廊……如今的潘田村已经成为焕然一新的现代新农村。

积极复产 保障增收

扎根农村 4 年多，黄自军皮肤变黑了，也可用熟练的蕉岭客家话和村民拉家常了。

由于夜以继日扑在工作上，朋友都说他“疯”、嫌他“傻”，然而，正是他的“傻”和“疯”换来了扶贫工作的高效率和高质量。

今年是脱贫攻坚收官之年。春节期间突发新冠肺炎疫情。恰在此时，黄自军的父亲和岳父先后被确诊患上了癌症。黄自军向工作队领导说明情况，经领导同意后申请留在广州的医院里一边陪护老人，一边通过电话、微信与村两委干部保持沟通一起部署防控措施，按上级部门要求落实好各项防控工作。

在亲人病情有所好转后，黄自军马上回到驻地，走访贫困户，联系企业合作帮助贫困户开展复工复产。经过与企业对接，积极发展玉米“订单种植”，目前种植了 3 个品种，规模为 60 亩，让贫困户脱贫增收有保障。

潘田村简况

潘田村是广东省定贫困村，位于梅州市蕉岭县新铺镇石窟河东岸，全村总面积 6.5 平方公里，有耕地面积 980 亩，山地面积 4985 亩，共有 15 个村民小组，划分为 5 个自然片，总人口 1950 人，共有党员 70 人，总户数 520 户。现有精准扶贫对象共 44 户、112 人，有劳力 27 户、89 人，无劳力 17 户、23 人。村产业结构比较单一，村民经济收入主要依靠种养务工，村集体经济薄弱，村集体经济收入不足 3 万元，是省定贫困村。经过 4 年多的帮扶，不仅贫困户全面脱贫，潘田村的村容村貌、基础设施建设方面也得到改善。此外，通过入股分红、建设光伏电站等增收措施，潘田村集体经济收入相比 4 年前翻了 6 倍，预计 2020 年村集体经济收入可达 18 万元。