

村企合作运营 推动从化乡村旅游发展

在全面实施乡村振兴战略的背景下，近年来，我区把发展乡村旅游经济放在更为突出的位置，大力发展乡村旅游经济。

民宿产业实现村民户户增收

近日，记者从区文广旅体局了解到，目前，从化区内已形成多家具有特色主题的精品民宿，包括米埗、从舍、湖庐、璞归小镇、华夏莲舍等。每逢黄金周、小长假，日平均开房率达90%以上，“一房难求”的情况成为从化民宿节假日常态。

以米埗高端民宿群为例，它走出了目前省内首个采取政府引导、“公司+农民专业合作社+村民”联合打造的乡村民宿产业发展模式。米埗村负责人告诉记者，当地成立了广东省第一家民宿专业经济合作社。专业经济合作社由代表政府的供销社和村民联合入股，由合作社负责流转村民闲置房屋、山地、稻田等，转租给企业，由企业微改造为乡村精品民宿、乡村文创工坊、旅游商业街区等。专业经济合作社与企业签订框架协议，企业向合作社购买服务，包括民宿集群的本地员工招聘、停车场管理、稻田耕种维护、安保、环卫、本地土特产收购等，保障经济合作社每年的稳定收益。与此同时，由镇政府、村社、企业联合成立米埗民宿集群小镇管理委员会，在米埗民宿集群发展过程中，共商、共议、共管、共治，保障了米埗民宿集群小镇的良好发展秩序。由此，米埗村形成了多元化的村民增收模式。村民收入由“租金收入+工资收入+经济合作社分红+农土特产品销售收入”组成，实现了村民户户增收，人人增收。

米埗村负责人介绍到，近期米埗村有6家不同特色的民宿改造完成开业，整体规模达到52间房左右，改造建设了稻田乡村休闲茶吧、乡村青年创业中心、土特产中心、竹工艺创作工作室、碾米坊、竹影休闲广场、绿道休闲长廊，合作建设了生态设计工作室。米埗整体规划中，共改造350间房、一条商业街区、一个乡村文创发展中心、一个现代农业观光示范中心、一个湿地休闲公园。发展特色民宿给米埗村带来了明显的实惠：2017年，米埗村民人均纯收入1.87万元，米埗村集体收入30万元；2018年，村民人均纯收入约3.5万元，集体收入约100万元。可见，特色民宿成为当地村民收入的支柱产业之一。

村企合作令特色小镇焕发生机

在村企合作运营模式下，西塘童话小镇完成了蝶变。西塘村按照“政府主导、市场运作、公司经营”的理念，采用公司法人的创建形式，组建村属企业广州市从田蝶海投资开发有限公司“实体运作”。引入碧桂园集团、奥飞娱乐公司等社会力量参与西塘童话小镇开发建设，实行“村企合作”有效模式，推动小镇可持续发展。西塘村负责人介绍到，西塘童话小镇已连续举办了三届稻草节，累计吸引游客约65万人次，有效带动当地农副产品销售、餐饮消费、民宿入住、村民劳务等收入超2000万元，经济效益及社会效益越来越凸显。

村企合作运营模式推动小镇可持续发展的生动实践，在南平村也成功上演。去年5月，南平村委会与广州珠江实业集团有限公司签订了特色小镇项目合作合同，共同推进项目建设工作，正式开启村企合作特色小镇建设新模式。村企合作模式摒弃政府大包大揽，让南平静修小镇建设走上快车道。据广州珠江南平投资发展有限公司相关负责人介绍，该公司作为南平静修小镇的建设主体单位，负责该小镇的整体运营。该公司结合南平村资源实际，突出“静修”主题，从系统性产业设计入手，有序进行业态布局，目前南平客栈已正式开门迎客。同

时，还规划利用村民的空心屋打造高端酒店和民宿，以打造高端精品酒店产业为驱动，辐射带动当地民宿、农家乐健康有序发展，并通过聘请当地村民做酒店管理服务人员，解决村民的就业问题。另外，该公司还积极引导村民转变种植观念，有效调整南平村农业产业结构，提高农民的收入。同时，设置农副产品展示流通区域，扶持当地农副产品流通或加工大户做大做强，提高农副产品附加值，活跃农副产品的流通。接下来，该公司切合南平村实际情况，将规划打造农修园、亲子乐园，科普农业知识，让游客在这里体验乡村生活，享受天伦之乐。