

昔日“问题村”变身“童话小镇”

西塘村企联动带动乡村旅游经济发展，深化农村精神文化建设基层综合治理

核心提示：

从人均收入不足千元的“后进村”、“贫困村”，到人均收入突破11000元的“先进村”、“示范村”；从高峰时期近百人涉毒的“问题村”，到今年实现吸毒、复吸人员“双零”佳绩的“平安村”、“法治村”，鳌头镇西塘村在平安、实干中建设“童话小镇”的热潮正在掀起，蝶变后的“童话西塘”也有望迎来村更美、业更强、民更富的“新颜值”。

村风：

干部分片包干“织密网”，脏乱差问题村大变样

记者前往鳌头镇西塘村采访时，一路上陆陆续续从村民口中了解了那个“过去的西塘”：面积不过3.5平方公里的西塘村，在从化西边，从城区前往村里要走13公里，全村共有275户1055人。在一段时间里，这个村曾是经济发展落后、经济收入水平低、村务管理混乱、治安和刑事案件多发的村子，高峰时期曾有近百人涉毒，当年原西塘村村支书陈醒巢带头制毒，还被外界称为“疑是中国村支书制毒第一案”……2012年，西塘村被确定为“问题村”。

“以前哪有人想要来我们村啊，的士司机、摩的司机，甚至收破烂的都不敢进来。”村民沛叔告诉记者，他生于斯、长于斯，亲眼见证了西塘村从一个贫穷村、问题村变成如今的示范村。

沛叔的家里有五口人，以往主要的经济来源只有务农，“那时大部分乡亲的家庭情况都差不多，每家每户守着自己的‘一亩三分地’，忙时耕种、闲时荒着，日子成年紧紧巴巴地过。环境封闭、年轻人慵懒，经常村里环境差也没人管，打架斗殴也没人管，风气很不好……”

“村民对村委没信心。”当时刚履新的村支部书记陈海涛，上任第一件事就是带头到各家各户进行摸底调查，对村进行网格化管理，让每位村干部分片包干。同时，镇里也加强了对西塘村干部的培训工作，提升他们服务村民的能力水平。“平时，村民都在上午和下午去工作，所以我们特意选择在中午和晚上为村民办事，以实际行动改变了村委在村民心目中的形象。”

村俗村风改变了，西塘村又把目光投向了村容村貌的整治。“以前，我们这里真的只能用‘脏乱差’三个字来形容，村民把杂物乱堆乱放，到处是旧庄廓残墙断垣、玻璃碎片、空瓶、易拉罐和随处可见的成堆垃圾，试想一下，这样的环境，谁会对生活有信心呢！”沛叔说，那一年，西塘村进行了综合整治，垃圾由政府环卫部门定期清理，村成立环卫队伍进行保洁，还对每家每户进行监督，让村民门前三包，让他们成为特色小镇建设的一份子。这样的整治下，西塘村的村容村貌发生了很大改变，村民自觉放好杂物，乱扔垃圾的现象少了。

村财：

村企联动打造“童话小镇”，贫困户人均收入超万元

西塘村村风民风变好了，村容村貌干净了，经济发展加快了，村

民对生活也有了更大的盼头。

这些变化，扎根在这里的企业“农耕田缘”有着深刻的体会。农耕田缘副总经理王海宝说，公司之所以看中西塘村，是因为这里的空气、水、土壤等条件都很好，适合发展生态农业。但刚进驻西塘村的时候，这里的基础设施建设不完善，在一定程度上影响了工作的开展。公司还在租地问题上，因为沟通不畅等原因，与村民产生过一些矛盾，导致项目推进受阻。后来，西塘村加强村“两委”建设，加大环境整治、基层法治、精神文明建设等工作力度，让整个村的风气逐渐发生了变化。

“西塘‘童话小镇’的建设，不仅让村子发生了蝶变，也让公司搭上了发展的快车！”王海宝感叹道。他说，自从实施特色小镇战略以来，西塘村围绕“童话小镇”这个定位，引进了更多的项目，举办了更多的活动，也吸引了更多的游客，也使农耕田缘这张名片更广为人知。

“去年举办稻草节时，西塘‘童话小镇’吸引了30多万游客，其中有深圳的游客在实地体验了农耕田缘的生态种植模式之后，当即决定要加入我们的会员大家庭，享受一个星期两次的生态农产品配送。”王海宝说，农耕田缘将紧紧抓住西塘“童话小镇”发展的机遇，继续坚持“无农药、无化肥、无除草剂、无转基因、无激素”的“五无”种植理念，致力于种最健康的蔬菜，造最美丽的菜园，提供最好的农耕文化亲子体验“三最”菜园的营造，使农耕田缘更好地融入西塘“童话小镇”的发展之中。

2016年，西塘村集体经济收入达30.04万元，22户贫困户54人共计收入78.93万元，各户独立计算人均收入全部超过1万元，圆满完成了脱贫致富的硬指标。

村民：

灵活兼职“领日薪”，土地入股“享分红”

“要让村民有事做，用劳动让腰包鼓起来，生活才有希望。”陈海涛说，“说到底，贫困，是过去个别西塘村人不惜铤而走险，涉毒犯罪的重要原因，是‘毒灾’背后的病根。除了让村民有事做、让村庄变整洁，更要去除病根，从根本上改变落后面貌，这就必须靠经济发展。”西塘村村支部书记陈海涛告诉记者，“例如有村民喜欢打工的，我们就安排他们就业，有村民喜欢做小生意的，我们会借钱让他们做小本生意，同时我们也会给他们施加压力，要求他们每个月归还一定数额的钱。”而这一项工作起到了事半功倍的作用，“很多村民通过自力更生，赚到了钱，在他们的心中从一无所用到觉得自己对这个社会有所贡献，这给他们点燃了生活的希望。”

2015年，区委区政府提出了特色小镇发展战略。根据西塘村先天禀赋，决定把西塘村打造成以“童话小镇”为主题的特色小镇。陈海涛用“久旱逢甘霖”来形容当时的西塘：“西塘童话小镇建设启动以来，有效带动了西塘村的经济发展、提高了村民就业技能、拓宽了村民就业渠道，基本实现了在家门口就业。”

西塘村利用自己的优势从“生态经济”入手，不断加快着产业聚

集：农耕田缘、龟博园等生态休闲企业相继入驻，旅游、动漫、文化、生态等小镇主导产业上下游企业陆续集聚；以农林牧畜渔为主题的动漫雕塑公园、以三农产业为主题的动漫文化项目落户童话小镇；引入剧场、展场、公园等重大配套，打造集“旅游、动漫、文化、休闲、生态”为一体的产业集群小镇。

赚钱机会来了，村民得到了充分的就业。西塘村的“童话小镇”建设，结合了现代职业农民培训。区相关部门统计数据显示，现有小镇入驻企业已经能够完全解决村内大约 100 名劳动力（含社区戒毒或康复人员）的就业问题。“村委还根据咱们村民的作息生活习惯，让入驻企业采取按日计发工资的灵活薪酬方式，我们既能够兼顾家庭，又能进企业、当白领，实现在家门口就业。”有村民高兴地说。

“在西塘，农民以土地就能入股，参与小镇建设。”陈海涛告诉记者，西塘村以小镇建设为依托，通过举办特色节庆活动带动西塘村现代观光农业和旅游业发展。仅去年 11 月 26 日举办的为期一周的第一届广州·西塘稻草节，就吸引了 30 多万游客前来参观游玩，为西塘村增加收入达 500 万元以上，“节庆活动带动了当地农副产品畅销，带动了周边农家乐发展，村民从节庆活动中获得了可观的经济收入。农民群众真正成为特色小镇建设的主力军和最大受益者，为特色小镇建设注入了蓬勃生机和强大的生命力！”

村政：

便民服务与村民“面对面”，龟博园今年 10 月正式开放

在“童话小镇”红红火火开门迎客的同时，西塘村还把更多贴心的服务带给自己的村民：西塘村大力开展便民利民惠民服务，建成了“便民服务直通车”公共服务站，为村民提供支农惠农政策以及公安、国土、民政、司法、林业、计生、工商等 14 类涉及群众生产生活需要的服务。凡是涉及村集体的重大事项，均在议事大厅由集体商议通过；同时推广使用了“仁里集”智能治理平台，村民通过“仁里集”手机平台实现自我服务、政府公共服务和社会公益服务的有效衔接，可以“足不出户”了解村务政务，发表意见建议，提高办事效率；村“两委”干部还积极开展“暖心行动”，主动找村民谈心交流，及时掌握村民思想状况和家庭生活情况，帮助村民解决困难和问题，增加公益就业岗位，残疾人、未成年人、孤寡老人和妇女等各类弱势群体的优惠政策也得到落实，他们的合法权益得到保障；此外还向贫困户在读子女发放助学金，保障贫困户子女不因贫辍学；开展免费义诊活动，解决村民看病难；置办适合村民阅读的图书，充实村文化站，丰富村民的文化生活；举办免费培训，提升贫困户生产技能和就业、致富能力……

“这几年，我们村路宽了、干净了、风气变好了，生活水平也逐渐提高了，乡里乡亲之间的走动也变多了。”沛叔说，“如今，在家人的努力下，我们的生活不仅过得比以往好多了，而且每年还能有一笔不少的存款。”沛叔说，村里的环境变得更清洁、更宜居了，治安变得更好了，村民脸上的笑容也更多了。

沛叔还高兴地告诉记者，他外嫁花都区的大姐嫌村路难走、环境

差，以往一年最多回娘家三次，但从去年开始，她把西塘当成了“度假胜地”，时不时回娘家住上一段时间。

村民花姐告诉记者，在 2004 年的时候，她家养了很久、准备贩卖的几十只鸡一夜之间被人偷光了，损失了近千元，让她心疼了好长一段时间。“现在的西塘不仅治安好，连环境也发生了很大的变化，大家都乐于生活在西塘。而且如今西塘的交通环境、卫生环境等好了很多，连稻田的水利设施、电力设施等也完善了很多，让大家省了很多功夫。村里闲置的土地也出租给引进的企业，村里的富余劳动力还可以到企业里工作，大家的生活环境都发生了比较大的变化。”

从远近闻名的“问题村”走向欣欣向荣的“先进村”，西塘村人的思想观念和思维方式经受了有生以来最为猛烈的冲击和剧烈的嬗变。

陈海涛翻开去年的政务大事记介绍：“2016 年西塘村无发生任何群体性事件，无帮教人员重新犯罪、无人员吸毒、无刑事案件发生……西塘村先后获得了‘2016 年广州市第 11 批文明示范村’等荣誉称号。”近年来，西塘村大力开展平安创建、文明示范村创建、法治强村建设、特色小镇建设等行动，社会治理工作取得了明显效果，农村面貌发生了深刻变化。

如今，西塘村正攒足了劲，又积蓄着新一轮跨越的力量。记者了解到，在今后的发展中，企业农耕田缘将在原来的基础上，按照“童话小镇”的整体定位进行产业提升。龟博园目前正结合旅游元素，打

造集旅游观光于一体的企业，并将延伸下游产业，扩大企业发展。据悉，龟博园将于今年 10 月正式开放。而作为西塘村稍有名气的特色名片，西塘花海一期已建设完毕，并已于春节期间对外开放，吸引了不少游客前来游玩。据介绍，今后西塘村将继续以企业运营的模式，扩大花海建设，并通过继续举办“稻草文化节”，进一步推进“童话小镇”的建设，力求将西塘村蜕变成为宜居、宜游、宜业的童话小镇，让村环境更美，村民收入更高。