

打通职权下放“最后一公里”

区卫监所通过“四个强化”做好后续落实工作

作者：吴穹

本报讯（融媒体记者吴穹 通讯员刘裔松）自2021年9月15日起，我区卫健系统共计32项行政执法职权下放至镇街行使。近一年来，区卫生监督所（以下简称“区卫监所”）知责于心、担责于身、履责于行，通过“四个强化”打好后续落实“组合拳”，有效打通职权下放的“最后一公里”。

强化统筹领导。区卫监所积极主动作为，从各科室调整业务骨干，在原来监督二科的基础上组建了“基层指导科”，专门负责对接镇街开展下沉执法工作的指导帮扶工作。

强化调研督导。区卫监所先后多次组织人员到各镇街对下沉卫生健康执法事项承接情况进行调研督导，联合市卫监所、华南师范大学政治与公共管理学院、中山大学公共卫生学院举办“深化基层综合执法改革，提升基层卫生执法能力”专题研讨会，梳理职权下沉中的困难和问题。

强化理论帮扶。区卫监所会同区卫生健康局梳理各项下放职权的执法要点、检查表格及办案文书等内容，形成详实易懂的工作指引和“六个一”培训材料（一套法律法规依据、一套系统操作指引、一套执法程序规则、一套执法教程视频、一套执法示范案例、一套执法文书范本）供镇街执法人员学习。

强化带教培训。区卫监所围绕加强镇街执法能力建设，“手把手”开展教学活动。做好以案促教，对无证行医执法要点进行“面对面”“一对一”授课，特别是对执法文书中的证据采集疏漏点和书写要素的缺漏等问题进行归纳总结，形成办案要素，便于消化吸收。做好反馈总结，每次带教结束，区卫监所都会征求带教情况意见，填写反馈表，根据反馈情况及时调整带教方法。除定期书面通报镇街承接情况外，还结合日常执法教学分享优秀案例及经验做法，加速镇街规范上手具体执法业务。做好服务沟通，要求带教人员保持24小时电话通畅，做到有问必答、有题必解，通过电话、微信、粤政易及到场指导等方式，对镇街提出的问题“秒回”，全程全时全业务全方位给予答疑解惑。

截至目前，区卫监所共开展教学活动89批次，共有310人次到场培训，其中召开区级集体培训会议2次、现场带教87次，全程协助南村镇、大石街等9个镇街完成行政处罚21宗，执法下沉效果明显。

